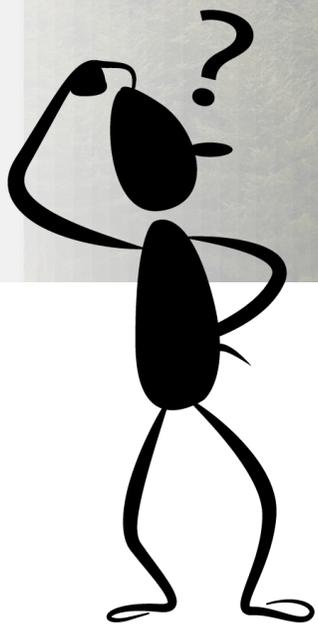


# EVALUAR LA VIABILIDAD FINANCIERA de la gestión de mi bosque



# Valoración del presupuesto provisional

## 6 etapas indispensables

- Etapa 1: **TESTIMONIOS**
- Etapa 2: **LOS INGRESOS PREVISIBLES**
- Etapa 3: **LOS COSTES GENERALES**
- Etapa 4: **QUIEN ME PUEDE ASESORAR** Sobre los costes ?
- Etapa 5: **ESTABLECIMIENTO DE UN PROGRAMA** «costes/ingresos»
- Etapa 6: **CONSTRUIR** una cuadro de presupuesto provisional



## Etapa 1: TESTIMONIOS

*« Vendí la madera de la tala. Con este dinero, pagué por la plantación, y luego gasté el resto sin planificar el trabajo futuro. »*

*« Hoy por hoy, no tengo más dinero para pagar, los permisos de mi plantación de resinosas »*

*« Si espero demasiado, los arbres se moriran ahogados por la vegetación concurrente »*

*« No podré dejar bosque de valor a mis hijos»*

**Qué pena no haber pensado antes !**



# Una buena previsión

Testimonios



« Vendí mi tala de mejora de roble, **como tenía programado**, en mi plan de gestión »

« Los precios de la madera son buenos y mis ingresos son más altos de lo que esperaba! »



« Los ingresos de esta tala me llegan, **como estaba previsto**, en el momento que tengo que hacer el aclareo de mi última plantación. Tengo los medios para pagar los trabajos con la venta de la madera »

**Mi plantación empieza bien!**

## Etapa 2: LOS INGRESOS PREVISIBLES

### 1 Venta de la madera

Madera de obra (sierra), madera para industria (papel, tableros), biomasa (astillas), leña (troncos)...



### 2 Servicios de renta

Caza, recogida de setas, almacenaje de carbono...

### 3 Beneficiarse de ventajas fiscales especiales

#### Exoneración fiscal

Inversión forestal, impuesto sobre bienes inmuebles, impuestos sobre la renta, impuestos de fortunas, derechos de sucesión...

#### Subvenciones

Camino forestales, plantaciones...

## Etapa 3: LOS COSTES GENERALES

### 1 Financiación de la gestión

Remunerar a gestor profesional por sus servicios y asesoramiento: gestión de trabajos silvícolas, comercialización de la madera, redacción del documento de gestión...



### 2 Pago de los trabajos

Plantación, mantenimiento de la regeneración natural, desbroce, poda, caminos forestales....

Estas inversiones aumentan el valor de mi madera y mis ingresos futuros.

### 3 Pago de los tributos, seguros, afiliaciones

Impuestos sobre los ingresos de la tierra y los bosques, seguros (de responsabilidad civil, incendios y tempestades)

Afiliaciones sindicales, cotización interprofesional, certificación de la gestión (PEFC, FSC)...

## Etapa 4: QUIEN ME PUEDE ASESORAR sobre los costes ?

*Quien me puede asesorar sobre los costes ?*



# Etapa 5: ESTABLECIMIENTO DE UN PROGRAMA

« ingresos/costes »

Preparar las tablas de gastos e ingresos **respetando al máximo** los itinerarios silvícolas

Es posible establecer un coste total del proyecto (pg 10)



Es posible establecer unos ingresos esperados (page 9)



**PRESUPUESTO PROVISIONAL 2018 - 2037**

Année	Interventions	Investissements HT	Recettes HT
2018	Établissement et agrément du plan simple de gestion du Bois Cordoy 49 ha 43 a 40 ca (23,00 € HT/ha)	1 136,98 €	
	Récolte d'éclaircies de taillis sur environ 12 ha 60 stères/ha x 6,00 € HT/stère		4 320,00 €
	Frais de marquage, suivi et réception des éclaircies de taillis 1,00 € HT/stère exploité	720,00 €	
	Location du droit de chasse Environ 20,00 €/ha/an		988,68 €
2019	Amélioration de la desserte forestière et réalisation d'une aire de retournement	40 000,00 €	
	Établissement d'un dossier de demande de subvention pour l'amélioration de la desserte forestière et de la réalisation d'une aire de retournement Métrages d'œuvre des travaux Honoraires : 6 % HT	2 400,00 €	
	Possibilité d'accéder à une subvention de 60 % pour l'amélioration de la desserte et la réalisation d'une aire de retournement Sous réserve de l'accord de l'administration forestière		19 960,00 €
	Location du droit de chasse Environ 20,00 €/ha/an		988,68 €
	Récolte d'éclaircies de taillis sur environ 12 ha 60 stères/ha x 6,00 € HT/stère		4320,00 €

Redacción y presupuesto provisional (pg 11-13)



## Para cada parcela, enumerar las cuotas de ingresos con el año previsto

Inscribir en una tabla, por año, tipo de ingresos, actuaciones y precios esperados.

### Parcela 1

1 ha plantada de Douglas en 1990, para esta especie, las guías\* de silvicultura aconsejan hacer aclareos cada :

- 30 años => 60 m<sup>3</sup>/ha à 20 €/m<sup>3</sup>
- 35 años => 70 m<sup>3</sup>/ha à 35 €/m<sup>3</sup>
- 40 años => 80 m<sup>3</sup>/ha à 40 €/m<sup>3</sup>

**Realizar la misma operación para mis otras parcelas**

\*Orgest para España

Año	Parcela	Tipo de ingreso	Superficie	Unidad/ha	Total
2020	1	Aclareo Douglas	1 ha	60 m3 a 20 €	1.200 €
	3	desbrozado	3 ha	30 st. a 40€	360 €
	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2021	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2022	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2022	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2023	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2024	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
	2	tala rasa	3 ha	400 tn	4.000 €
2025	1	Aclareo Douglas	1 ha	70 m3 a 35 €	2.450 €
	3	Aclareo bosque	3 ha	20 m3 a 50 €	3.000 €
	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
	2	subvención reforestación	3 ha	1500 €/ha	4500
2026	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2027	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2028	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2029	3	leñas	3 ha	30 st. a 4€	360 €
	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €
2030	1	Aclareo Douglas	1 ha	80 m3	3.200 €
	todas	alquiler caza	7 ha	20 €	140 €

# Para cada parcela, enumerar los gastos con el año previsto

Inscribir en una tabla, por año, las actuaciones y el coste previsto.

Establecimiento de un programa de « ingresos/costes »

## Parcela 1

1 ha plantada de Douglas en 1990

- 2020  
marcaje/jaspeado aclareo, poda hasta 6 m de 200 pies
- 2025  
marcaje/jaspeado aclareo
- 2030  
marcaje/jaspeado aclareo

**Realizar la misma operación  
para mis otras parcelas**

Año	Parcela	Tipo de gasto	Unidad/ha	Total
2020	1	Poda hasta 6m 200 Douglas	4,40 €/pie	880
	1	Marcaje/jaspeado aclareo	1 ha	100 €
	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2021	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2022	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2022	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2023	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2024	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
	2	dosier reforestación	2 días	700 €
	2 €	preparación suelo	3 ha	270 €
2025	2	plantación 330 plantas	1,13 €/planta	3729
	1	Marcaje/jaspeado aclareo	1 ha	100 €
	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2026	2	mantenimiento	3 ha	1.100 €
	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2027	2	mantenimiento	3 ha	1.100 €
	todas	alquiler caza	20 €	140 €
2028	2	mantenimiento	3 ha	1.100 €
	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2029	todas	impuestos y tasas	7 ha	70 €
2030	2	mantenimiento	3 ha	1.100 €
	1	Marcaje/jaspeado aclareo	1 ha	100 €



# Realizar el balance anual de ingresos y costes

## Identificar los años en los que aparecen dificultades económicas

Establecimiento de un programa de  
« ingresos/costes »

Año	Ingreso €	Gastos €	Beneficio €
2020	1 700	1 050	650
2021	140	70	70
2022	140	70	70
2023	140	70	70
2024	4 140	3 020	1 120
2025	10 090	4 169	5 921
<b>2026</b>	<b>140</b>	<b>1 170</b>	<b>-1 030</b>
<b>2027</b>	<b>140</b>	<b>1 170</b>	<b>-1 030</b>
<b>2028</b>	<b>140</b>	<b>1 170</b>	<b>-1 030</b>
2029	500	70	430
2030	3 340	1 270	2 070

3 años consecutivos tienen un balance negativo : 2026, 2027 y 2028

- O bien poner los **beneficios de los años precedentes** (2024, 2025) en **reservas en el banco**  
=> compensar el balance negativo de los años siguientes.
- O bien **cambiar ciertas actuaciones** para un **mejor equilibrio**  
=> Desplazar el aclareo del bosque de la parcela 3 (ingresos y costes) de 2025 al 2027.

## Etapa 6: **CONSTRUIR** un cuadro de presupuesto provisional

*El presupuesto provisional incluye todas las acciones de ingresos y gastos relacionadas con mis proyectos.*

Los ingresos y los gastos se **reagrupan** por años

El **balance** da el **resultado financiero estimado** para el año de ingresos y gastos

Año 2020	Ingresos		Gastos			Balance Año 2020
	Parcela	Tipo de ingreso	Total	Parcela	Tipo de gasto	
	1	aclareo douglas	1 200 €	1	Marcaje/jaspeado aclareo	100 €
	3	desbrozado	360 €	1	Poda hasta 6 m 200 douglas	880 €
	todas	Alquiler caza	140 €	todas	Impuestos y tasas	70 €
						+ 650 €

# Establecer el presupuesto para 10 años



Haciendo previsiones a 10 años,  
se anticipan y a veces se evitan los balances negativos.

Año	INGRESOS			GASTOS			Beneficio
	Parcela	Tipo de ingreso	Total	Parcela	Tipo de gasto	Total	
2026	Todas	Alquiler caza	140 €	2	Mantenimiento	1 100 €	<b>-1 030 €</b>
	Todas			Todas	Impuestos y tasas	70 €	
2027	3	aclareo	3 000 €	3	Marcaje/jaspeado aclareo	270 €	<b>+1 700 €</b>
	Todas	Alquiler caza	140 €	2	mantenimiento	1 100 €	
2028	Todas			Todas	Impuestos y tasas	70 €	<b>-1 030 €</b>
	Todas	Alquiler caza	140 €	2	Mantenimiento	1 100 €	
				Todas	Impuestos y tasas	70 €	

**parcela 3**

Para lograr un presupuesto más equilibrado, el aclareo se pospuesto de 2025 a 2027 (ingresos y gastos).

# Conclusiones

- La gestión de un bosque cuesta dinero pero también genera ingresos, por ejemplo, a través de la venta de madera.
- La gestión de un bosque **puede ser rentable** si se programan bien las actuaciones.
- Dependiendo de mis objetivos y mis medios, **hay varias maneras de gestionar el bosque.**
- Conocer los costes de los trabajos forestales a realizar **es indispensable** antes de comenzar.
- Los bosques son una **inversión a largo plazo**, ya que se establecen los objetivos sobre un largo período de tiempo.

Diseño y Redacción: Bruno BORDE, Éric HINCELIN

Créditos ilustraciones:

Diapos 1, 3, 4, 8 : B. BORDE ©CNPF

Maquetación: Eduter-CNPR

Edición: Marzo 2019





## Por más información contactar con las entidades socias del proyecto eforOwn

### Si eres propietario/a forestal

En Bélgica



En España



En Francia



### Si eres estudiante o formador/a

En Bélgica



En España



En Francia

